



## Ledelse af komplekse projekter

### - en workshop for erfarne projektledere

Komplekse projekter kræver, at man har mere i baghånden end projektlederens sædvanlige værktøjskasse.

Workshoppen tager udgangspunkt i den nye bog "Ledelse af komplekse projekter", og er en veksling mellem oplæg og gruppearbejde med øvelser, der knytter pointerne an til den praktiske virkelighed i deltageres organisation.

### Tag egne projekter med på workshop

Deltagerne opfordres til at inddrage egne aktuelle projekter i workshoppenes øvelser, dels fordi dette giver stor overføringskraft af læringen, og dels fordi man derved ser sine projekter med nye øjne og endeligt, fordi man hermed får lejlighed til at drøfte sine projekter med kollegaer.

### Et endnu bedre projektfagligt fællesskab

Workshoppen er en dag med tempo, god energi og højt humør. Udbyttet af dagen er projektledere, der er beriget med en række indsigter, der sætter dem endnu bedre i stand til at håndtere de komplekse udfordringer, som morgendagens projekter ofte byder på.

Ud over et godt fagligt indspark giver workshoppen også anledning til at samle virksomhedens erfarne projektledere til networking og erfaringsudveksling. Workshoppen kan vare en halv eller en hel dag, som det passer jer.

## Projektkompleksitet

Kompleksitet falder uden for projektlederens traditionelle værktøjskasse. Den klassiske plandrevne tilgang kræver, at der er både klarhed og konsensus. Hvis der ikke er dét, så stiger kompleksiteten, og hvis man ikke får styr på den, så bliver projektet nemt kaotisk. Indledningsvist må man afgøre om projektet "bare" er kompliceret eller om det er komplekst, samt hvilken type kompleksitet, man har med at gøre. Dernæst kan projektledelsen tilpasses de faktiske forhold. For at forenkle kompleksiteten kan man nøjes med at fokusere på to parametre: Usikkerhed og uenighed. Hver af disse har særlige udfordringer til projektledelsen, som skal løses

### Målgruppe

Workshoppen er rettet mod projektledere og projektejere/chefer, men også andre projektrøller kan have stor glæde af at være med. Frem for alt er det vigtigt, at man har lyst til at bruge sin egen projekterfaring i de diskussioner, som workshoppen lægger op til. Deltagerne kan enten samles på tværs i organisationen eller komme fra samme afdeling.

### Udbyttet

Deltagerne går fra workshoppen med ny inspiration til at takle komplekse projekter samt et let anvendelig landkort til at analysere situationen de aktuelt står i. Desuden får deltagerne en række relevante værktøjer og bogen med sig samt ikke mindst en større indsigt i kollegernes udfordringer og erfaringer.

## Agenda for jeres workshop kan se sådan ud:

- Velkomst og introduktion til dagen
- Hvad er projektkompleksitet? Et fælles ordforråd
- Er projektet komplekst – eller ”kun” kompliceret?
- Hvor stor er projektets uvished?
- Hvordan kan uvisheden håndteres i dit projekt?
- Frokost
- Hvor meget projektet ramt af divergens?
- Hvilke politiske virkemidler passer til dit projekt?
- Hvordan undgår man, at et komplekst projekt udvikler sig til et kaotisk projekt?
- Opsamling på indsigter og afrunding af dagen

## Workshop facilitator

Mogens Frank Mikkelsen er oprindelig uddannet civilingeniør og har 15 års projektledererfaring, og har de sidste 10 år undervist i projektledelse og kommunikation. Mogens er certificeret i både IPMA, PMP, PRINCE 2, MSP og Scrum.

Få mere at vide på telefon 26 28 84 48 - eller skriv til [info@novateam.dk](mailto:info@novateam.dk)



## Referencer

*I dansk projektledelse er det med stor glæde og tilfredshed, at vi bruger Mogens F. Mikkelsen som leverandør af indlæg og artikler om projektkompleksitet både til foreningens LinkedIn gruppe og tidsskriftet projektledelse. Ligeledes leverer Mogens Mikkelsen seminarer af høj kvalitet såvel på foreningens symposium som enkeltstående seminarer. Mogens er fagligt dygtig og en særdeles kompetent underviser med en særlig god evne til at engagere og aktivere deltagerne.*

*Jesper Garde Schreiner. Direktør i Dansk Projektledelse*

*Jeg deltog i efteråret 2016 på en Workshop om Projektledelse af komplekse projekter. Det var en inspirerende og engagerende workshop ledet af Mogens Frank Mikkelsen, som blev fyldt med spændende drøftelser og iagttagelser deltagerne imellem. Jeg har efterfølgende læst og kommenteret Mogens' bog "Ledelse af komplekse projekter" og begge dele har være en lærerig fornøjelse.*

*Asbjørn Enemark, Projektchef, TDC-Operations, Procurement & Logistics, UPA.*

*Mogens har skrevet og udgivet en bog om ledelse af komplekse projekter. Bogen kan anbefales, da den har en god praktisk projektledertilgang til projekter med kompleksitet. Bogen giver flere muligheder for projektlederen til at håndtere sådanne projekter. Mogens Mikkelsen er en indlevende og nærværende facilitator med kant. Hans seminarer om komplekse projekter kan varmt anbefales. Du får noget berigende med hjem!*

*René Jon Figgé, Client Director, Mannaz*